

Nuorisotutkimusseuran strategia vuosille 2024–2027

Sisällys

Aluksi	2
1. Nuorisotutkimusseuran tehtävä ja missio	2
2. Nuorisotutkimusseuran vahvuudet ja kehittämisen kohteet	3
3. Toimintaympäristön kuvaus.....	4
4. Nuorisotutkimusseuran strategiset tavoitteet seuraavalle neljälle vuodelle (vuosille 2024–2027).....	6
5.1 Toiminnalliset / perustehtävään liittyvät tavoitteet.....	6
A. Olemme johtava nuoria ja nuoruutta koskevaa tietoa tuottava asiantuntijaorganisaatio Suomessa ...	6
B. Olemme arvostettu, ajankohtainen keskustelija, joka ottaa kantaa tietoperustaisesti nuoriin ja nuoruuteen liittyviin asioihin.....	7
5.2 Resurssitavoitteet	7
C. Olemme hyvä ja innostava työpaikka.	8
D. Vakautamme Nuorisotutkimusseuran talouden.....	8
E. Vahvistamme strategista kumppaniverkosta kotimaassa ja laajennamme kansainvälistä verkostoa .	9

Aluksi

Tämä käsillä oleva Nuorisotutkimusseuran strategia on organisaation tietoinen keskeisten tavoitteiden ja toiminnan suuntaviivojen valinta muuttuvassa maailmassa. Siihen kiteytyy jaettu käsitys Nuorisotutkimusseuran olemassaolon perustelusta ja sen identiteetistä sekä strategisista valinnoista, jotka pohjautuvat selkeään tilannekuvaan. Strategia auttaa hahmottamaan, mitä Nuorisotutkimusseura tekee, millaisilla resursseilla ja kenelle, sekä tarvittaessa priorisoimaan. Strategia ohjaa niin seuran luottamushenkilöiden toimintaa kuin työntekijöidenkin työtä.

Nuorisotutkimuksella tarkoitetaan monitieteistä tutkimusaluetta, jossa tutkimuskohteena ovat nuoret ja nuoruus sekä niihin liittyvät taustat, toimintaympäristöt ja ilmiöt. Nuorisotutkimuksen keskiössä ovat aikuiseksi kasvamisen kysymykset ja sukupolvien väliset suhteet yhteiskunnassa.¹ Monitieteisenä alana nuorisotutkimus sisältää monenlaisia lähestymistapoja. Nuorisolaissa (1285/2016) nuorella tarkoitetaan alle 29-vuotiasta henkilöä.

1. Nuorisotutkimusseuran tehtävä ja missio

Nuorisotutkimusseura ry. (Ungdomsforskningsällskapet r.f., Finnish Youth Research Society) on vuonna 1988 rekisteröity yhdistys, toteuttaa ja kehittää monitieteistä nuorisotutkimusta Suomessa ja kansainvälisesti. Nuorisotutkimusseuraa johtaa vuosittain valittava hallitus. Hallituksen ja yhdistyksen kokouksen päätösten mukaisesta suunnitelmallisesta ja strategisesta johtamisesta vastaa tutkimusjohtaja². Nuorisotutkimusseuran jäsenet ovat pääasiassa eri tieteenalojen edustajia ja nuorisoalan käytännön toimijoita ympäri Suomen. Seuraan kuuluu elokuussa 2023 noin 280 jäsentä. Nuorisotutkimusseura on Tieteellisten seurain valtuuskunnan jäsen.

Nuorisotutkimusseura on nuorilähtöinen, kriittinen ja toimii ajan hermolla. Tutkimme yhteiskuntaa ja yhteisöjä, nuorten ajankohtaista elämää, kokemuksia, näkemyksiä ja elinoloja. Tutkimme nuorisotyötä ja muita nuorten käyttämiä ja nuorille tarkoitettuja palveluita sekä nuoria koskettavaa päätöksentekoa ja tapoja muuttaa päätöksentekoa nuoria huomioivampaan ja kuulevampaan suuntaan.

Nuorisotutkimusseuran toiminnan perustana on vahva akateemisen perustutkimuksen osaaminen, jonka pohjalta toteutamme ja edistämme yhteiskunnasta kumpuavaa soveltavaa tutkimusta ja tutkimusta yhteiskunnan tarpeisiin. Perustutkimus auttaa tekemään parempaa soveltavaa tutkimusta ja vastaavasti soveltava tutkimus tuottaa tietoa ja tiedon tarpeita myös akateemiseen tutkimukseen.

Missiomme on:

Edistämme nuorten kestävää, yhdenvertaista hyvinvointia ja osallisuutta toteuttamalla perustutkimusta ja soveltavaa tutkimusta.

Nuorisotutkimusseura pyrkii avaamaan nuorisokulttuurisia ja muita nuoruuteen liittyviä ilmiöitä yhteiskunnallisessa keskustelussa, eri sukupolville, nuorten näkökulmasta. Ongelmalähtöisyyden sijaan Nuorisotutkimusseuran tutkimus kohdistuu erityisesti nuorten panokseen yhteiskunnassa ja maailmassa sekä nuorten omiin kokemuksiin ja näkemyksiin. Nuorisotutkimusseura kansalaisjärjestönä pitää tärkeänä nuorten kuulemista ja osallistamista tutkimukseen. Meillä on kyky tarttua nuorten ja nuoruuden ilmiöihin

¹ <https://yunet-verkosto.blog/nuorisotutkimus/#:~:text=Nuorisotutkimus%20on%20monitieteinen%20ala%2C%20joka,v%20C3%A4lisi%20suhteita%20yhteiskunnan%20eri%20tasoilla.> (23.8.2023)

² Nuorisotutkimusseuran johtosääntö 5§ ja 6§ (23.8.2023)

nopeasti, tarvittaessa. Osallistumme laajasti yhteiskunnalliseen keskusteluun. Meille on tärkeää pyrkiä rakentamaan siltoja yhteiskunnallisessa keskustelussa eri sukupolvien välille.

Nuorisotutkimusseura ja sen tutkijat kiinnittävät tietoisesti tutkimuksessa huomiota nuorten yhdenvertaisuuteen, ymmärtäen että nuoret eivät ole homogeeninen joukko vaan tarvitsemme tietoa nuoruuden eri muodoista, erilaisista nuorista ja nuorten näkemyksistä laajasti. Olemme nuorten puolella, mutta se ei tarkoita, että olisimme aina nuorten kanssa samaa mieltä. Katsomme nuoruuden ilmiöitä yhteiskuntakriittisesti, tulevaisuuteen kurottaen ja historiasta ammentaen vastuullisesti.

Nuorisotutkimusseuran tutkijat hyödyntävät monitieteistä tutkimusotetta ajankohtaisten yhteiskunnallisten ja nuorisopoliittisten kysymysten ymmärtämiseksi ja osallistuvat yhteiskunnalliseen keskusteluun tarjoten näkökulmia nuorten parissa tehtävän käytännön työn, hallinnon ja politiikan kentille. Meille on tärkeää pitkäaikainen yhteistyö keskeisten yhteistyökumppaneidemme kanssa, pitkäjänteinen tutkimus ja eettiset toimintatavat. Nuorisotutkimusseuralla on vahva osaaminen nuorisotyön tutkimuksessa; se perustuu kumuloituvaan, systemaattiseen ja kriittiseen tulokulmaan nuorisotyön tuloksista ja vaikutuksista sekä tutkimustietoon nuorista nuorisotyön palveluiden käyttäjinä ja niihin osallisina.

Tarkoituksensa toteuttamiseksi yhdistys edistää nuorisotutkijoiden, yliopistojen, korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja nuorisotutkimuksesta kiinnostuneiden yhteisöjen välistä yhteistoimintaa, tekee aloitteita nuorisotutkimuksen edistämiseksi, kehittää tutkijoiden välisiä kansainvälisiä yhteyksiä, järjestää seminaareja ja koulutustoimintaa sekä toteuttaa alaansa liittyvää tutkimus- ja julkaisutoimintaa. Viestinnällä on suuri merkitys kaikissa toiminnoissa.

Nuorisotutkimusseurassa toteutettavaa tutkimusta rahoittavat muun muassa ministeriöt, kansainväliset tutkimusrahoittajat, Suomen Akatemia, Strategisen tutkimuksen neuvosto, säätiöt, Euroopan Unioni sekä järjestö- ja kuntasektori. Teemme yhteistyötä yliopistojen, ammattikorkeakoulujen, tutkimuslaitosten, kuntien nuorisotoimien ja -palveluiden, järjestöjen, tieteellisten seurojen sekä lukuisten muiden tahojen kanssa. Perinteisesti tärkein rahoittaja on ollut Opetus- ja kulttuuriministeriön nuorisoyksikkö ja sillä on osaltaan merkittävä vaikutus siihen, minkälaista ja mihin kohdentuvaa tutkimusta teemme.

2. Nuorisotutkimusseuran vahvuudet ja kehittämisen kohteet

Nuorisotutkimusseura toteuttaa sekä soveltavaa tutkimusta että akateemista perustutkimusta. Näemme tärkeäksi pitkäjänteisyyden tutkimuksen teossa muun muassa seurantatutkimusten ja pitkien aikasarjojen muodossa.

Osallistumme säännöllisesti ja pitkäkestoisesti keskusteluihin nuorisopolitiikan keskeisistä kysymyksistä myös politiikkaa arvioivan nuorilähtöisen tutkimuksen näkökulmasta. Nuorisotutkimusseuran nuorisopoliittinen vaikuttavuus syntyy siitä, että sillä on vahvaa osaamista soveltavassa tutkimuksessa sekä ymmärrys nuorisoalan esiin tuomista ja nuorten maailmaan liittyvistä keskeisistä ilmiöistä.

Tunnistamme Nuorisotutkimusseuran vahvuuksiksi muun muassa

- laadukkaan, pitkäjänteisen ja luotettavan tutkimustoiminnan
- tunnettuuden arvostettuna toimijana
- hyvät yhteiskuntasuhteet, jotka perustuvat tietoperustan tarjoamiseen päätöksenteon tueksi
- yhteiskunnallisen vaikuttavuutemme
- nopean reagointikykyimme uusiin ilmiöihin ja nuorten maailmassa tapahtuviin muutoksiin
- kykyimme käsitteellistää ilmiöitä nuorten maailmassa
- kykyimme tuoda esiin nuorten moniäänisyyden ja moninaisuuden
- hyvä hallintokulttuurimme: olemme erittäin sitoutuneita eettiseen toimintatapaan.

- kykymme tilannekohtaisesti hakea oikeat strategiset kumppanit
- riippumattomuutemme poliittisesti ja kaupallisesti

Strategiasuuntautuneen toiminnan kannalta merkittäviä kehittymisen kohteita ovat muun muassa työn ja toiminnan organisointi ja priorisointi, tiedonkulku ja vuorovaikutus, osaamisen ja siinä olevien aukkojen entistä parempi tunnistaminen sekä moninaisuuden huomioiminen tutkimuksessa ja organisaatiossamme.

3. Toimintaympäristön kuvaus

Nuorisotutkimusseura toimii tutkimuksen, kustannustoiminnan ja yhteiskunnallisen vaikuttamisen osa-alueilla tieteen, nuorten parissa tehtävän käytännön työn ja päätöksenteon rajapinnoissa. Nuorisotutkimusseuran toiminta perustuu akateemisen perustutkimuksen vahvalle osaamiselle sekä taidolle toteuttaa sen pohjalta soveltavaa tutkimusta, julkaisutoimintaa ja yhteiskunnallista vaikuttamista.

Hahmotamme Nuorisotutkimusseuran kannalta kolme keskeistä toimintaympäristöä:

Tutkimus- ja kehittämisympäristö. Nuorisotutkimusseura toimii tutkimus- ja tiedontuotannon tehtävissä kansallisesti ja kansainvälisesti. Tällä kentällä operoivat myös muun muassa:

- yliopistot ja ammattikorkeakoulut
- tutkimuslaitokset ja sektoritutkimuslaitokset
- järjestöt ja niiden tiedontuotanto
- kaupunkien ja kuntien tiedontuotanto
- ajatuspajat ja kaupalliset tutkimus- ja selvitystoimijat.

Nuorisotutkimusseuralla on vakiintunut asema pitkäaikaisena ja akateemiseen osaamiseen pohjautuvana **tiede- ja tutkimusorganisaationa ja yhteiskunnallisena vaikuttajana**. Nuorisotutkimusseuran rooli osana tutkimus- ja tiedontuotannon kenttiä on monipuolinen. Tutkimus- ja kehittämisessä tarvitaan jatkuvaa toimintaympäristön muutosten seuraamista ja arviointia sekä kykyä sopeutua muutoksiin.

Toimintaympäristö on suuressa muutoksessa. Muutoksista huomionarvoisia ovat 1) rahoituksen väheneminen ja uudelleen suuntaaminen, 2) kilpailijoiden määrän ja tason kasvaminen, 3) digitalisaation jatkuva muutos ja sen tuomat vaatimukset, jotka vaikuttavat mm. toimintakulttuuriin sekä tiedon avoimen saatavuuden vaatimukseen sekä 4) rahoitusten käytön sisällöllisen ohjaavuuden lisääntyminen.

Nuorisotutkimusseuran on tärkeä tunnistaa omat, edellä kuvatut vahvuutensa ja keskittää voimavarat niiden kehittämiseen muuttuvassa toimintaympäristössä.

Suomalainen nuorisopoliittinen ympäristö. Tunnistamme laajoja, yhteiskunnallisia muutoksia, jotka vaikuttavat nuoriin ja sitä kautta nuorisopolitiikkaan. Tällaisia ovat esimerkiksi nuorten elämään ja eilinehtoihin vaikuttavat ilmastonmuutos, sodat ja epidemiat sekä työn murros, maahanmuutto ja muuttoliike sekä lisääntyvä polarisaatio. Tämän ympäristön merkitys on keskeinen jo siitä syystä, että keskeinen osa Nuorisotutkimusseuran rahoituksesta tulee nuorisotyön valtion budjetista. Toinen tämän ympäristön merkitystä perusteleva syy on, että nuorisotalaa oletetaan kehitettävän nuorisotalan hallinnon, nuorisotutkimuksen sekä nuorisotyötä tekevien yhteistyönä, mutta myös nuorten ja heidän järjestöjensä kautta ja kanssa. Tässä kontekstissa keskeisiä vuoropuhelun tahoja ovat:

- nuorisotyötä toteuttavat ja hallinnoivat tahot
- nuorisotalan hallinnolliset toimijat, kuten opetus- ja kulttuuriministeriö, aluehallintovirasto ja valtion nuorisoneuvosto
- muut nuorisotalan toimijat
- nuoret.

Nuorisotutkimusseuran rahoituksen kivijalka on OKM:n yleisavustus. Suomalaisen nuorisopolitiikan kontekstissa onkin huomioitava asetus (616/2023), jonka valtioneuvosto on antanut nuorisotyöstä ja -politiikasta annetun valtioneuvoston asetuksen muuttamisesta³. Keskeisin muutos on kohta, jossa määritellään järjestön toiminnan merkitystä ja vaikuttavuutta **suhteessa nuorisotyöhön ja -toimintaan**⁴ sekä sen painottamista, miten toiminta vastaa **nuorten ajankohtaisiin tarpeisiin**, millaiset mahdollisuudet nuorilla on **vaikuttaa järjestön toimintaan** sekä millaista yhteiskunnassa hyödynnettävää **osaamista nuoret saavat järjestössä toimiessaan**. Asetus koskettaa Nuorisotutkimusseuraa järjestönä ja haastaa sitä auttamaan tehtävässä muita nuorisoalan toimijoita tutkimuksen kautta.

Laajempi yhteiskuntapoliittinen ympäristö. Tämä ympäristö on perinteisesti ollut Nuorisotutkimusseuralle keskeinen. Laajempina yhteiskunnallisina muutoksina edellä mainittujen lisäksi näemme yhteiskunnan ja politiikan polarisoitumisen sekä julkisen vihapuheen lisääntymisen ja teknologinen kehittymisen ja digitalisaation. On oleellista, että Nuorisotutkimusseura ovat mukana keskustelemassa yhteiskuntapolitiikan nuorisopoliittisista ulottuvuuksista, tarvittaessa kriittisestikin, ja tuomassa näkökulmia nuoria koskevaan päätöksentekoon. Tämän osalta on myös syytä kiinnittää huomiota mediaympäristön muutoksiin, tutkijoiden asemaan mediakeskustelijoina ja sosiaalisen median sukupuolittuneeseen vihapuheeseen.

Strategiaa kirjoitettaessa on epäselvää, miten Suomen uuden hallituksen nuoriin ja nuorten elämään sekä nuorisotyöhön ja -tutkimukseen liittyvät painotukset ja toimenpiteet tulevat vaikuttamaan edellä kuvattuihin kolmeen toimintaympäristöön ja Nuorisotutkimusseuran toimintaan käytännössä. Seuran toiminnan kannalta keskeisiä kysymyksiä tämän osalta ovat, miten hallitusohjelmaan kirjatut painotukset ja leikkaukset näkyvät nuorisoalan ja -tutkimuksen rahoituksessa ja millainen tulee olemaan Valtakunnallisen nuorisotyön ja -politiikan ohjelma (Vanupo), käynnistyykö esimerkiksi uuden hallitusohjelman myötä uusia nuorisoalan osaamiskeskuksia ja onko Nuorisotutkimusseuralla mahdollisuus osallistua niissä tutkimusten toteuttamiseen, kuten olisi toivottavaa. Strategian tarkoituksena on kuitenkin katsoa myös pidemmälle tulevaisuuteen ja tarkastella nuorisotutkimusta, toimintaympäristöjä ja niihin liittyviä yhteyksiä myös yli Suomen hallituskausien.

Toteutamme tehtäväämme yllä kuvatuissa kolmessa toimintaympäristössä kotimaan lisäksi Euroopassa ja globaalisti. Nuorisotutkimusseura osallistuu aktiivisesti eurooppalaisen nuorisopolitiikan Youth Partnership asiantuntijaelmiin (EKCYP ja PEYR) sekä ylläpitää Suomen osuutta Youth Wiki tietokannassa. Nuorisotutkimusseuralla on erittäin vahva asema Euroopan Unionin ja Euroopan neuvoston nuorisotutkimuksen ja nuorisotiedon yhteistyöprosesseissa ja tässä asemassa olemme motivoituneita jatkamaan myös tulevaisuudessa. Nuorisotutkimusseura on myös kurottanut globaaliin – viime aikoina myös planetaariseen – nuorisotutkimukseen tehden yhteistyötä muun muassa Pohjois-Afrikan nuorisotutkijoiden kanssa ja toimimalla globaaleissa tiedeverkostoissa (mm. Maailman sosiologiyhdistys ISA). Kansainvälistä tiedetoimintaa ovat muun muassa kansainvälinen akateeminen ja tieteellinen julkaiseminen ja osallistuminen kansainvälisiin tiedekonferensseihin ja verkostoihin sekä hanketoiminta, kuten EU-rahoitteiset tutkimus- ja kehittämishankkeet.

Kestävyyssmurroksen, ilmastohätätilan ja luontokadon aikakaudella Nuorisotutkimusseura haluaa rohkeasti katsoa nuoruutta myös monilajisesti (more-than-human), ymmärtäen monitieteisyyden olevan tärkeässä roolissa aikamme suurten haasteiden ratkomiseksi ja nuorten sukupolvien hyvinvoinnista huolehtimiseksi. Päivittämme ja kehittämme nuorisotutkimuksen käsitteistöä sekä menetelmiä, jotta tutkimuksemme vastaisi yhä paremmin muuttuviin planetaarisiin ja paikallisiin olosuhteisiin ja haasteisiin.

³ Finlex 30.3.2023. <https://www.finlex.fi/fi/laki/alkup/2023/20230616> (28.6.2023)

⁴ Nuorisotyöllä laissa tarkoitetaan nuorten kasvun, itsenäistymisen ja osallisuuden tukemista yhteiskunnassa ja nuorisotoiminnalla nuorten omaehtoista toimintaa. Finlex 30.3.2023. <https://www.finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2016/20161285> (23.8.2023)

Tärkein pääomamme on asiantunteva, osaava, motivoitunut ja hyvinvoiva henkilökunta. Korona-aika muutti monin tavoin työn tekemisen tapoja ja käytäntöjä. Toimintaympäristön muutoksien myötä taloudellinen epävarmuus on lisääntynyt. Nuorisotutkimuksen kentällä on Nuorisotutkimusseuran alkuaikoihin verrattuna monia uusia toimijoita ja kilpailu parhaista osaajista on kovaa. Meidän on kiinnitettävä erityistä huomiota henkilökunnan hyvinvointiin ja mahdollisuuksiin kehittyä työssään sekä luottamuksen rakentamiseen yhteisössämme, jotta työntekeytymisen puitteet tukevat monipaikkaista, maantieteellisesti laajalle sijoittunutta ja verkostoitunutta työyhteisöämme ja meillä on jatkossakin sopivimmat asiantuntijat työntekeytymisemme hallinnossa, viestinnässä ja tutkimuksessa,

Monitieteinen nuorisotutkimus tuottaa tietoa nuorten näkemyksistä, kokemuksista ja hyvinvoinnista, rakentaa perustaa sille, että tietoa nuorista, nuoruudesta ja nuorten elämästä voidaan välittää yhteiskunnalliseen keskusteluun ja päätöksenteon tueksi. Jatkovaa uuden tutkimustiedon tuottamista tarvitaan, koska jokainen sukupolvi on erilainen ja maailma ympärillämme on jatkuvassa muutoksessa.

4. Nuorisotutkimusseuran strategiset tavoitteet seuraavalle neljälle vuodelle (vuosille 2024–2027)

5.1 Toiminnalliset / perustehtävään liittyvät tavoitteet

A. Olemme johtava nuoria ja nuoruutta koskevaa tietoa tuottava asiantuntijaorganisaatio Suomessa

Tavoite A1: Teemme pitkäjänteistä ja korkeatasoista tutkimustyötä, joka perustuu aiempaan tutkimuskirjallisuuteen. Turvaamme laadukkaan tutkimustyön edellytykset.

Tavoite A2: Arvostamme monipuolisuutta tutkimuksessa: Tavoitteenamme on tehdä laadukasta akateemista perustutkimusta, soveltavaa tutkimusta ja arviointitutkimusta niin, että ne tukevat toisiaan, sekä kehittää osaltaan nuorisotutkimusta tieteenalana.

Tavoite A3: Vahvistamme erilaisten nuorten osallisuutta ja varmistamme, että tutkimuksemme vastaa niin nuorten kuin viranomaisten, nuorten parissa toimivien ammattilaisten ja poliittisten päättäjien ajankohtaisiin tarpeisiin moninaisesti.

Miten:

- Huolehdimme siitä, että organisaatiossamme on riittävästi resursseja niin pitkäjänteiseen, parlamentaariseen hallituskauteen ylittävään kuin nopeaa reagointia vaativaan tutkimukseen sekä erilaisten rahoitusten hakemiseen (yleisavustuksen mahdollistamat henkilöstöresurssit ja osaaminen).
- Varmistamme, että erilaisten tutkimusten ja tutkimushankkeiden on mahdollista hyötyä toisistaan.
- Teemme tutkimusta nuorten kanssa eikä vain nuorista silloin, kun se on mahdollista.
- Kehitämme sellaisia metodeja, joiden avulla on mahdollista huomioida nuorten osallisuus tutkimuksessa, eli nuorten toiminta- ja vaikutusmahdollisuudet tutkimuksessa ja tutkimuksen kautta, aiempaa paremmin.
- Huomioimme tutkimuksissamme eri vähemmistöihin kuuluvien ja heikommassa yhteiskunnallisessa asemassa olevien nuorten aseman.
- Toimimme kotipesänä tutkijoiden hakemille nuorisotutkimukseen liittyville henkilökohtaisille apurahoille sekä tutkimushankkeille.
- Kehitämme järjestelmällisesti tutkimuksellista osaamista ja huomioimme tutkijauriin liittyvät erityiskysymykset.

B. Olemme arvostettu, ajankohtainen keskustelija, joka ottaa kantaa tietoperustaisesti nuoriin ja nuoruuteen liittyviin asioihin

Tavoite B1: Vahvistamme rooliamme ja asemaamme nuorisotutkimuksen sekä nuoria ja nuoruutta koskevaa tietoa tuottavana asiantuntijana.

Miten:

- Tunnistamme toiminnallemme keskeiset julkaisukanavat ja -foorumit sekä kehitämme tarpeen ja resurssit huomioiden omia kanaviamme vastaamaan akateemisen perustutkimuksen, soveltavan tutkimuksen ja nuorisopoliittisen vaikuttamisen tarpeisiin.
- Tarjoamme foorumeita keskustelulle (esim. Nuorisotutkimuspäivät) ja osallistumme aktiivisesti yhteiskunnalliseen vuoropuheluun, mediakeskusteluihin ja roolimme kannalta oleellisiin asiantuntija-, ohjaus- ja työryhmiin.
- Vahvuutemme on nuorten näkemysten ja kokemusten esiin tuominen ja nuorten näkökulmien tarjoaminen suomalaiseen ja kansainväliseen yhteiskunnalliseen keskusteluun. Huomioimme tässä työssä myös heikommassa ja vähemmistöasemassa olevat nuoret.
- Jatkamme verkostomaista toimintatapaa. Emme näe muita tutkimusorganisaatioita kilpailijoina vaan ennemminkin yhteistyötahoina ja siksi näemme, että muiden nuorisotutkimuksen kannalta oleellisten organisaatioiden on hyödyllistä olla edustettuna hallituksessamme.
- Nostamme tulevana vuosina viestinnässä esiin Nuorisotutkimusseuran asemaa suomalaisen tieteellisen tutkimuksen kentällä, jossa sen paikka on ainutlaatuinen verrattuna muihin tutkimusorganisaatioihin.
- Julkaisemme tutkittua tietoa asiantuntijoille, päätöksentekijöille, nuorten kanssa työskenteleville ammattilaisille ja suurelle yleisölle, mukaan lukien nuoret.

Tavoite B2: Lisäämme tutkimustemme ja asiantuntijuutemme tunnettuutta.

Miten:

- Kaksiosainen nimi Nuorisotutkimusseura/Nuorisotutkimusverkosto on osoittautunut hankalaksi. Ihmiset eivät tunnista tieteellistä seuraa ja/tai tutkimuslaitosta. Käynnistämme prosessin, jossa arvioidaan, voidaanko Nuorisotutkimusverkostokäsitteestä luopua, ja arvioidaan lisäksi, tarvitaanko erillistä tutkimusorganisaation nimeä. Keskeistä on, että ratkaisu tukee tiede- ja tutkimusorganisaatiota.
- Tuomme aiempaa aktiivisemmin esiin tutkimuksemme tuloksia eri yleisöille; erityisesti tunnetuimpia julkaisujamme eli Nuorisobarometriä ja Vapaa-aikatutkimusta. Viestimme monikanavaisesti ja ymmärrettävästi erilaisille yleisöille.
- Kehitämme viestintäämme ja tunnistamme strategisesti keskeiset viestinnän kohderyhmät ja viestinnän teemat, jotka nousevat tutkimustuloksista ja -julkaisuista. Nostamme viestinnässämme uudelleen esille aiemmin ilmestyneitä julkaisuja.
- Kehitämme hankkeiden viestintää (ml. hankkeiden viestintäsuunnitelmat). Koko organisaation viestintäsuunnitelmaa päivitetään hankekohtaisten viestintäsuunnitelmien myötä.
- Kehitämme tapoja tukea tutkijoita vastaamaan mediaympäristön ja sosiaalisen median haasteisiin.

5.2 Resurssitavoitteet

C. Olemme hyvä ja innostava työpaikka.

Tavoite C1: Parannamme työhyvinvointia ja sen edellytyksiä sekä keskinäistä luottamusta yhteisössämme.

Miten:

- Kehitämme vuoropuhelun käytäntöjä ja rakenteita työntekijöiden, esihenkilöiden ja hallituksen sekä hallinnon, viestinnän ja tutkimuksen tiimien välillä niin, että vuorovaikutus tukee työtämme, ennakoitavuus paranee ja työn laatu säilyy erinomaisena.
- Kehitämme organisaatiossamme toimintakulttuuria, joka edistää avoimuutta, yhteistyötä ja yhdenvertaisuutta. Tuemme yhdessä tekemistä, toisilta oppimista ja yhteisöllisyyttä.
- Vahvistamme työhyvinvointia selkeillä työnkuvilla, uuden työntekijän hyvällä perehdytyksellä ja työntekijöiden vahvuuksia tunnistamalla sekä varhaisella puuttumisella ja varmistamalla, että jokainen työntekijä voi tarvittaessa saada tarvitsemaansa tukea.
- Tuemme työntekijöiden mahdollisuuksia kehittyä työssään.
- Kehitämme toimintatapoja, jotka varmistavat turvallisen työskentelytilan rakentumista (koko organisaatiossa ja erilaisissa tiimeissä), vahvistavat ihmisten välistä keskinäistä ymmärrystä ja kunnioittamista sekä sitä, että jokainen työntekijä kokee olevansa arvostettu työyhteisön jäsen.
- Kehitämme työmme organisointia ja toimintatapoja muuttaa organisointia, jos työssä tai työyhteisössä ilmenee ongelmia tai psykososiaalista kuormitusta.

D. Vakautamme Nuorisotutkimusseuran talouden

Tavoite D1: Toteutamme kestävän rahoituksen strategiaa, jolloin emme tavoittele ensisijaisesti suurta kasvua, vaan tärkeintä on löytää kestävä tapa elää nykyisessä ja tulevassa rahoitusympäristössä.

Miten:

- Varmistamme, että toimintamme vastaa jatkossakin hyvin opetus- ja kulttuuriministeriön valtakunnallisten nuorisoalan järjestöjen yleisavustuksen ja muiden nuorisotyön ja -toiminnan kehittämistä ja tutkimusta rahoittavien avustusten ehtoihin ja kriteereihin.
- Pyrimme ylläpitämään nykyistä, organisaation muuta kuin ministeriön avustuksiin perustuvaa rahoitus pohjaa sekä harkiten vahvistamaan ja monipuolistamaan sitä.
- Kartoitamme jatkuvasti uusia rahoitusvaihtoehtoja muuttuvassa toimintaympäristössä kuten esimerkiksi digitaalisten tuotteiden, koulutusten, eettisiin arviointitutkimuksiin ja muihin tilaushankkeisiin osallistumisen, kansainvälisen verkostoitumisen avulla.
- Kehitämme hallinnon ja talouden prosesseja vastaamaan tehokkaasti ja vastuullisesti tutkimuksen ja hankehallinnon tulevaisuuden tarpeisiin noudattaen hyvän hallinnon periaatteita ja hyödyntäen digitalisaation tarjoamia mahdollisuuksia.

Tavoite D2: Panostamme rahoitushakuihin suunnitelmallisesti ja riittävin resurssein

Miten:

- Yksittäisten rahoitushakujen ja hankkeiden sijaan panostamme isoihin hankkeisiin tai useamman rahoituslähteen teemakokonaisuuksiin, joissa meillä on tai haluamme pitkäjänteisesti kehittää osaamista.
- Uusia kotimaisia tai kansainvälisiä avauksia tehtäessä arvioidaan tarkasti kustannusvaikutukset ja mahdollisuudet. Mikäli hakuun päätetään panostaa, organisaatio

tukee suunnitelmallisesti tavoitteen saavuttamista erilaisten muun muassa työaikaan, vertais kommentointiin ja viestintään liittyvien resurssien avulla.

- Otamme rahoitusten suunnitteluun mukaan eri uravaiheissa olevia tutkijoita mahdollisuuksien mukaan. Varaamme pitkällä aikavälillä rahoitusta siihen, että uusien rahoitusten hakemiseen voidaan allokoida työaika myös määräaikaisessa työsuhteessa oleville tutkijoille.
- Varaamme aikaa korkeatasoiselle tiedejulkaisemiselle, koska se on usein edellytyksenä uusien tieteellisten rahoitushakemusten onnistumiselle jatkossa.
- Olemme aktiivisesti ja pitkäjänteisesti mukana kotimaisissa ja kansainvälisissä verkostoissa, jotta voimme rahoitushaun auetessa rakentaa kumppanuuksia nopeasti ja toteuttaa erityisesti kansainvälisen rahoituksen vaatimaa EU-tasoista vuoropuhelua sekä vaikuttamista.

E. Vahvistamme strategista kumppaniverkostoa kotimaassa ja laajennamme kansainvälistä verkostoa

Tavoite E1: Vahvistamme monitieteistä tutkimuksellista yhteistyötä nuorisotutkimuksen eri kentillä strategian kannalta keskeisillä osa-alueilla.

Miten:

- Käynnistämme prosessin, jossa selvitämme nykyiset yhteistyöverkostot ja niissä olevat aukot niin kotimaassa kuin ulkomailla eli teemme pohjakartoituksen yhteistyöstä.
- Tunnistamme ensin kollektiivisesti strategisesti merkityksellisimmät kansainväliset ja kotimaiset tutkimusverkostot, tutkijat ja konferenssit, luomme yhteydenpitoa varten ammatilliset ja asiantuntijuuteen pohjautuvat prosessit.
- Teemme globaalin selvityksen nuorisotutkimuksen säännöllisistä tiedonkeruista ja ryhdymme rakentamaan yhteistyötä muiden maiden tiedonkeruiden kanssa.
- Luomme koordinaattorirakenteen tukemaan aktiivisempaa tiedon vaihtoa osallistumisistamme kansainvälisiin konferensseihin: pyrimme sekä viemään organisaatiosta tietoa laajasti ulkomaille ja tuomaan tietoa konferenssista takaisin työyhteisöllemme
- Pohdimme ja kehitämme kumppanuuksia tutkimusviestinnässä sekä tutkimusjulkaisuissa.

Tavoite E2: Tunnistamme tärkeimmät kumppanimme niin Suomessa kuin ulkomailla ja ryhdymme tekemään heidän kanssaan systemaattista ja pitkäjänteistä yhteistyötä.

Miten:

- Käynnistämme prosessin, jossa selvitämme nykyiset yhteistyöverkostot ja niissä olevat aukot niin kotimaassa kuin ulkomailla eli teemme pohjakartoituksen yhteistyöstä/kumppanuuksista.
- Tunnistamme opetus- ja kulttuuriministeriön sekä valtion nuorisoneuvoston strategisesti keskeisiksi kumppaneiksemme ja pyrimme tekemään vuoropuhelustamme entistäkin toimivampaa ja monipuolista.
- Kartoitamme mahdollisuutta rakentaa uusi nuorisopolitiikan ja -tutkimuksen pyöreä pöytä, jossa koollekutsuja voisi olla Nuorisotutkimusseura tai OKM:n nuorisoyksikkö, jossa käsiteltäisiin nuorten ajankohtaisia asioita tieteen, politiikan ja kentän muiden toimijoiden vuoropuheluna.
- Kartoitamme kumppanuudet myös muiden ministeriöiden suuntaan ja teemme nämä kumppanuudet organisaatiossa näkyviksi.
- Pohdimme nuoria kumppaneina omana prosessinaan: Miten toteutamme vuoropuhelua nuorten kanssa jatkossa.